

## РОЛЬ НЕФТЯНОЙ СТРАТЕГИИ В ЭКОНОМИКЕ АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

Лала Гамлет кызы ИСМАЙЛОВА 

кандидат экономических наук, доцент

Азербайджанский государственный университет нефти и промышленности

Гюлана Гидаят кызы ШАДМАНОВА 

магистрант кафедры «Экономика промышленности»

Азербайджанский государственный университет нефти и промышленности

E-mail: gulanashadmanova@gmail.com

*Received:* 1 February 2026

*Revised:* 26 February 2026

*Accepted:* 5 March 2026

UOT: 622:338.2

JEL: Q35, O13, P28

DOI: <https://doi.org/10.32010/VYDI9162>

**Резюме:** В статье рассматриваются основные направления формирования и регулирования нефтяной стратегии Азербайджанской Республики в современных экономических условиях. Исследуется роль нефтяного сектора в обеспечении устойчивого экономического роста страны, повышении экспортного потенциала и укреплении финансовой стабильности государства. Особое внимание уделяется этапам развития нефтяной стратегии после подписания «Контракта века», а также механизмам государственного регулирования нефтегазовой отрасли. В работе анализируется влияние нефтяных доходов на развитие ненефтяного сектора, инвестиционную активность и реализацию инфраструктурных проектов. Отмечается, что эффективное управление нефтяными ресурсами является одним из ключевых факторов социально-экономического развития Азербайджана. Одновременно рассматриваются современные вызовы, связанные с колебаниями мировых цен на нефть, необходимостью диверсификации экономики и повышением эффективности использования энергетических ресурсов.

**Ключевые слова:** нефтяная стратегия, государственное регулирование, нефтяной сектор, экономика Азербайджана, экспорт, инвестиции, энергетическая политика, диверсификация экономики.

### Введение

Нефтяной сектор на протяжении многих лет занимает важное место в экономическом развитии Азербайджанской Республики. Богатые запасы углеводородных ресурсов, выгодное географическое положение страны и реализация масштабных международных энергетических проектов создали условия для формирования устойчивой нефтяной стратегии государства [3;9 стр.8] Именно нефтяной фактор сыграл значительную роль в укреплении макроэкономической стабильности, росте валютных поступлений и развитии инвестиционной деятельности в стране. После обретения независимости Азербайджан столк-

нулся с серьезными экономическими трудностями, связанными со снижением промышленного производства, финансовой нестабильностью и ограниченностью внутренних инвестиционных ресурсов. В этих условиях разработка эффективной нефтяной стратегии стала одним из ключевых направлений государственной экономической политики [4 стр.8]. Особое значение в этом процессе имело подписание в 1994 году «Контракта века», который создал благоприятные условия для привлечения иностранных инвестиций в нефтегазовый сектор и расширения международного энергетического сотрудничества [1;7 стр.8].

Следует отметить, что нефтяная стратегия Азербайджана не ограничивается только добычей и экспортом нефти. Она охватывает широкий комплекс мер, связанных с развитием транспортной инфраструктуры, формированием благоприятного инвестиционного климата, модернизацией промышленности и укреплением энергетической безопасности страны. В современных условиях государственная политика направлена также на рациональное использование нефтяных доходов и постепенное снижение зависимости экономики от сырьевого сектора [9 стр.8].

Важную роль в реализации нефтяной стратегии играет государственное регулирование отрасли. Государство определяет основные направления энергетической политики, обеспечивает контроль над использованием природных ресурсов, а также создает экономические и правовые механизмы для привлечения инвестиций. В этом процессе особое место занимает деятельность SOCAR, которая выступает одним из основных участников нефтегазового сектора страны и реализует крупные международные проекты. [2 стр.8]

В последние годы Азербайджан активно проводит политику диверсификации экономики, направленную на развитие ненефтяного сектора. Несмотря на это, нефтегазовая отрасль продолжает оставаться одним из главных источников формирования государственного бюджета и валютных резервов страны.

Целью исследования является анализ роли нефтяной стратегии в экономике Азербайджанской Республики, изучение механизмов ее разработки и государственного регулирования, а также оценка влияния нефтяного сектора на социально-экономическое развитие страны.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи исследования:

1. исследовать основные этапы формирования нефтяной стратегии Азербайджана;
2. проанализировать роль нефтяного сектора в развитии экономики страны;
3. изучить механизмы государственного регулирования нефтегазовой отрасли;

4. оценить влияние нефтяных доходов на инвестиционную активность и развитие ненефтяного сектора;

5. определить современные проблемы и перспективы развития нефтяной стратегии Азербайджана.

В современных условиях эффективное управление нефтяными ресурсами приобретает особое значение для обеспечения устойчивого экономического развития страны. Именно поэтому вопросы разработки и регулирования нефтяной стратегии продолжают оставаться актуальными как с экономической, так и с государственной точки зрения.

#### **Основные этапы формирования нефтяной стратегии Азербайджанской Республики**

Формирование нефтяной стратегии Азербайджанской Республики проходило в несколько последовательных этапов, каждый из которых оказал значительное влияние на развитие национальной экономики и систему государственного регулирования энергетического сектора. Разработка долгосрочной нефтяной политики была обусловлена необходимостью эффективного использования природных ресурсов, привлечения иностранных инвестиций и обеспечения устойчивого экономического роста страны.

Исторически нефтяная промышленность Азербайджана занимала важное место в экономике региона еще с конца XIX века. Город Баку являлся одним из крупнейших мировых центров нефтедобычи, а добываемая нефть экспортировалась во многие страны [3 стр.8]. Однако после распада Советского Союза нефтегазовая отрасль страны столкнулась с серьезными экономическими и технологическими проблемами. Снижение объемов добычи, изношенность производственной инфраструктуры и нехватка финансовых ресурсов создавали серьезные препятствия для дальнейшего развития отрасли [4 стр.8].

В сложившихся условиях одной из главных задач государства стало формирование новой модели управления нефтяным сектором. В начале 1990-х годов руководство страны начало проводить активную политику по привлечению зарубежных нефтяных компаний и международных инвестиций. На данном этапе основное внимание уделялось

созданию правовой базы для сотрудничества с иностранными партнерами, а также обеспечению стабильности в нефтегазовой отрасли.

Ключевым этапом развития нефтяной стратегии стало подписание в 1994 году международного соглашения, известного как «Контракт века» [1;7 стр.8]. Данный проект сыграл решающую роль в интеграции Азербайджана в мировой энергетический рынок и стал основой для масштабного развития нефтяной промышленности страны. Благодаря реализации этого соглашения Азербайджан смог привлечь крупные иностранные инвестиции, модернизировать производственную инфраструктуру и значительно увеличить объемы добычи нефти.

После подписания «Контракта века» в стране начался новый этап экономического развития. В нефтегазовый сектор были направлены многомиллиардные инвестиции, что способствовало строительству современных нефтяных платформ, трубопроводов и перерабатывающих предприятий. В этот период особое внимание уделялось развитию экспортной инфраструктуры, поскольку для стабильного функционирования нефтяной отрасли было необходимо обеспечить выход азербайджанской нефти на международные рынки.

Одним из наиболее значимых проектов стало строительство нефтепровода Баку–Тбилиси–Джейхан, который обеспечил транспортировку азербайджанской нефти на мировые рынки через территорию Грузии и Турция [9;11 стр.8]. Реализация данного проекта существенно повысила геэкономическое значение Азербайджана и укрепила позиции страны в международной энергетической системе.

В последующие годы нефтяная стратегия государства начала охватывать не только добычу и экспорт энергоресурсов, но и вопросы рационального управления нефтяными доходами. С этой целью был создан Государственный нефтяной фонд Азербайджанской

Республики, основная задача которого заключалась в аккумулировании нефтяных поступлений и обеспечении их эффективного использования в интересах долгосрочного развития страны. Средства фонда направлялись на реализацию инфраструктурных проектов, развитие транспортной системы, строительство социальных объектов и поддержку экономической стабильности.

Таким образом, нефтяная стратегия Азербайджанской Республики прошла сложный этап развития — от преодоления экономического кризиса начала 1990-х годов до формирования современной системы государственного регулирования нефтегазового сектора. Реализация данной стратегии сыграла важную роль в обеспечении экономического роста, модернизации инфраструктуры и укреплении финансовой устойчивости страны.

#### **Роль нефтяного сектора в развитии экономики Азербайджана**

Нефтяной сектор является одной из ключевых составляющих экономики Азербайджанской Республики и оказывает значительное влияние на формирование макроэкономических показателей страны [10 стр.8]. На протяжении последних десятилетий нефтегазовая отрасль выступала основным источником валютных поступлений, государственных доходов и иностранных инвестиций [7;8 стр.8]. Благодаря эффективной реализации нефтяной стратегии Азербайджан смог обеспечить устойчивый экономический рост, укрепить финансовую систему и повысить уровень социально-экономического развития.

Особенно заметное влияние нефтяной фактор оказал на экономическое развитие страны после начала активной добычи нефти на месторождениях Каспийского моря. Рост экспортных доходов способствовал увеличению государственных расходов на модернизацию транспортной системы, развитие энергетической инфраструктуры, строительство социальных объектов и реализацию региональных программ развития [6;15 стр.8].

Таблица 1.

Доля нефтегазового сектора в основных экономических показателях Азербайджанской Республики

Показатели	2015	2018	2020	2022	2024
Доля нефтегазового сектора в экспорте (%)	86,5	88,1	87,3	90,2	89,4
Доля нефтяных доходов в государственном бюджете (%)	52,4	49,7	46,8	51,3	48,9
Доля нефтегазового сектора в ВВП (%)	37,1	40,2	34,5	38,7	36,9
Валютные резервы, млрд манатов	37,0	44,9	50,2	61,4	68,0

Источник: Данные из Государственного Комитета Статистики Азербайджанской Республики.  
<https://www.stat.gov.az/>

Как видно из таблицы, нефтегазовый сектор продолжает сохранять ведущие позиции в экономике страны. Особенно высокой остается его доля в структуре экспорта. Это связано с тем, что нефть и природный газ являются основными экспортными товарами Азербайджана и обеспечивают значительный приток иностранной валюты в экономику государства [10 стр.8].

Одновременно нефтяной сектор оказывает существенное влияние на инвестиционную активность в стране. Реализация международных энергетических проектов способствовала привлечению крупных иностранных инвестиций в экономику Азербайджана. Вложения направлялись не только в добычу нефти и газа, но и в развитие транспортной инфраструктуры, строительство трубопроводов, модернизацию портов и промышленных объектов.

Важным фактором является и то, что нефтяные доходы создают финансовую базу для развития ненефтяного сектора экономики. За счет средств, полученных от экспорта энергоресурсов, государство реализует программы поддержки предпринимательства, сельского хозяйства, туризма, транспортной сферы и промышленности. Это способствует постепенному снижению зависимости экономики от нефтяного сектора и формированию более устойчивой экономической модели.

Особое значение нефтяной сектор имеет для развития транспортно-логистической инфраструктуры страны. В последние годы Азербайджан активно укрепляет свои позиции как важный транзитный центр между Европой и Азией. Реализация энергетических проектов способствовала развитию междуна-

родных транспортных коридоров и расширению внешнеэкономических связей государства.

Кроме экономических преимуществ, нефтяная стратегия оказывает влияние и на социальную сферу. Рост нефтяных доходов позволил увеличить государственные расходы на образование, здравоохранение, социальную защиту населения и развитие регионов [3;10 стр.8]. Благодаря этому удалось повысить уровень занятости населения и улучшить социальную инфраструктуру в различных регионах страны.

Однако высокая зависимость экономики от нефтяного сектора одновременно создает определенные экономические риски. Колебания мировых цен на нефть напрямую отражаются на государственных доходах, валютном рынке и темпах экономического роста [14 стр.8]. В периоды снижения цен на энергоресурсы возрастает необходимость более эффективного использования нефтяных доходов и ускоренного развития ненефтяных отраслей экономики.

В связи с этим в последние годы государственная политика Азербайджана ориентирована на диверсификацию экономики и повышение конкурентоспособности ненефтяного сектора. Несмотря на это, нефтегазовая отрасль продолжает оставаться стратегически важным направлением экономического развития страны и сохраняет ключевую роль в обеспечении финансовой стабильности государства[6;15 стр.8].

Одним из приоритетных направлений современной нефтяной стратегии является повышение эффективности переработки нефтяных ресурсов и развитие нефтехимической промышленности [13 стр.8]. Это позволяет

создавать продукцию с более высокой добавленной стоимостью, увеличивать экспортный потенциал страны и расширять промышленное производство.

Таким образом, нефтяной сектор играет системообразующую роль в экономике Азербайджанской Республики. Он оказывает влияние на формирование государственного бюджета, развитие инвестиционной деятельности, укрепление внешнеэкономических связей и реализацию социальных программ. Вместе с тем современные экономические условия требуют проведения более сбалансированной политики, направленной на эффективное использование нефтяных доходов и устойчивое развитие ненефтяного сектора экономики. [14;15 стр.8].

### **Современные проблемы и перспективы развития нефтяной стратегии Азербайджанской Республики.**

Несмотря на значительные успехи, достигнутые в развитии нефтегазового сектора, современная нефтяная стратегия Азербайджанской Республики сталкивается с рядом экономических и внешнеполитических вызовов. Изменения на мировом энергетическом рынке, колебания цен на нефть, усиление глобальной конкуренции и переход многих стран к альтернативным источникам энергии требуют совершенствования механизмов государственного регулирования нефтяной отрасли и адаптации национальной экономики к новым условиям [11;14 стр.8].

Одной из основных проблем остается высокая зависимость экономики страны от нефтегазового сектора. Несмотря на проводимую политику диверсификации, значительная часть экспортных доходов и поступлений в государственный бюджет продолжает формироваться за счет продажи нефти и природного газа. Такая зависимость делает экономику более чувствительной к изменениям мировой конъюнктуры и ценовым колебаниям на энергетическом рынке.

Особенно заметно влияние внешних факторов проявилось в периоды снижения мировых цен на нефть. В отдельные годы сокращение экспортных поступлений приводило к замедлению экономического роста, изменению бюджетной политики и усилению давления на валютный рынок [14 стр.8]. Данные

процессы показали необходимость более рационального распределения нефтяных доходов и повышения устойчивости ненефтяного сектора экономики [8 стр.8].

В современных условиях большое значение приобретает развитие ненефтяных отраслей экономики. Государство реализует программы поддержки промышленности, сельского хозяйства, туризма, информационных технологий и транспортно-логистического сектора [6;12 стр.8]. Основная цель данных мероприятий заключается в формировании сбалансированной экономической структуры и снижении зависимости страны от сырьевого экспорта [15 стр.8]. Следует отметить, что мировая энергетическая система постепенно переходит к более экологичным источникам энергии. Во многих странах активно развиваются проекты в области возобновляемой энергетики, что в долгосрочной перспективе может повлиять на уровень спроса на нефть и природный газ [11 стр.8]. В связи с этим Азербайджан также уделяет внимание развитию альтернативной энергетики и повышению энергоэффективности экономики [12 стр.8].

Наряду с этим важную роль играет укрепление международного энергетического сотрудничества. Азербайджан продолжает участвовать в реализации крупных энергетических и транспортных проектов, направленных на поставку энергоресурсов на европейские рынки [9 стр.8]. Расширение международного сотрудничества способствует укреплению внешнеэкономических позиций страны и повышению ее значения в региональной энергетической системе [10 стр.8]. Важным фактором дальнейшего развития нефтяной стратегии является совершенствование системы государственного регулирования [4 стр.8]. В современных условиях возрастает необходимость повышения прозрачности управления нефтяными доходами, совершенствования инвестиционной политики и создания более благоприятных условий для развития предпринимательства. Эффективное использование нефтяных ресурсов должно быть направлено не только на решение текущих экономических задач, но и на обеспечение долгосрочного устойчивого развития государства.

Таким образом, современная нефтяная стратегия Азербайджана направлена не только на сохранение стабильных позиций страны на мировом энергетическом рынке, но и на обеспечение устойчивого социально-экономического развития в долгосрочной перспективе. Реализация комплексной политики в сфере государственного регулирования, диверсификации экономики и модернизации промышленности позволит повысить эффективность использования нефтяных ресурсов и укрепить экономическую безопасность государства [6;15 стр.8].

### **Заключение**

Нефтяная стратегия Азербайджанской Республики играет важную роль в обеспечении устойчивого экономического развития страны и укреплении ее позиций в международной энергетической системе. Благодаря эффективному использованию нефтегазовых ресурсов Азербайджан смог привлечь крупные иностранные инвестиции, модернизировать промышленную инфраструктуру, повысить экспортный потенциал и обеспечить рост макроэкономических показателей. Проведенный анализ показывает, что реализация нефтяной стратегии оказала значительное влияние на развитие национальной экономики, формирование государственного бюджета и повышение уровня социально-экономического развития страны. В то же время высокая зависимость экономики от нефтяного сектора создает необходимость дальнейшего развития ненефтяных отраслей и совершенствования механизмов государственного регулирования. Таким образом, дальнейшее совершенствование нефтяной стратегии и системы государственного регулирования нефтегазового сектора будет способствовать обеспечению долгосрочного экономического роста, повышению конкурентоспособности экономики и укреплению финансовой стабильности Азербайджанской Республики.

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ:**

1. Государственный комитет статистики Азербайджанской Республики. Официальные статистические данные по нефтегазовому сектору. — Режим доступа: <https://www.stat.gov.az>

2. SOCAR Официальный сайт Государственной нефтяной компании Азербайджанской Республики.

3. Алиев И.Г. Нефтяная стратегия и экономическое развитие Азербайджана. — Баку: Азернешр, 2018. — 245 с.

4. Нуриева Р.Н. Государственное регулирование инвестиционной деятельности в Азербайджане. — Баку, 2020. — 198 с.

5. Аббасова Н.Г. Экономические механизмы развития нефтегазового сектора. — Баку: Элм, 2019. — 174 с.

6. Государственная программа социально-экономического развития регионов Азербайджанской Республики. — Баку, 2022.

7. Гусейнов Ш.А. Роль нефтяного фактора в развитии экономики Азербайджана // Экономика и управление. — 2021. — №4. — С. 45–53.

8. Мехтиев Ф.М. Современные направления диверсификации экономики Азербайджана // Финансы и кредит. — 2020. — №7. — С. 28–36.

9. Алекперов Р.А. Энергетическая политика Азербайджана в современных условиях. — Баку: Наука и образование, 2021. — 212 с.

10. World Bank. Azerbaijan Economic Update. — Washington, 2023. — Режим доступа: <https://www.worldbank.org>

11. International Energy Agency. Caspian Energy Outlook. — Paris, 2022. — Режим доступа: <https://www.iea.org>

12. Министерство экономики Азербайджанской Республики. Основные направления экономической политики. — Баку, 2024.

13. Алиев Э.М. Развитие нефтехимической промышленности Азербайджана // Вестник экономических исследований. — 2022. — №2. — С. 61–70.

14. Гасанов Т.Х. Влияние мировых цен на нефть на экономику Азербайджана // Экономические науки. — 2021. — №5. — С. 19–27.

15. Программа развития ненефтяного сектора Азербайджанской Республики на 2022–2026 годы. — Баку, 2022

## AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ İQTİSADİYYATINDA NEFT STRATEGİYASININ ROLU

**i.e.n.dos. Lalə Hamlet İSMAYİLOVA**  
Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universiteti

**Gülənə Hidayət qızı ŞADMANOVA**  
Azərbaycan Dövlət Neft və Sənaye Universitetinin  
“Sənayenin iqtisadiyyatı kafedrasının” magistri  
E-mail: gulanashadmanova@gmail.com

**Xülasə:** Məqalədə Azərbaycan Respublikasının neft strategiyasının iqtisadi inkişafda rolu, neft sektorunun makroiqtisadi göstəricilərə təsiri və dövlət tənzimlənməsi mexanizmləri təhlil edilmişdir. Tədqiqat nəticəsində müəyyən edilmişdir ki, neft strategiyası ölkənin iqtisadi sabitliyinin təmin edilməsində mühüm rol oynayır. Bununla yanaşı, iqtisadiyyatın neft sektorundan yüksək asılılığı diversifikasiya proseslərinin sürətləndirilməsini zəruri edir. Məqalədə neft gəlirlərinin səmərəli istifadəsi, qeyri-neft sektorunun inkişafı və dövlət neft siyasətinin perspektiv istiqamətləri qiymətləndirilmişdir.

**Açar sözlər:** neft strategiyası, neft sektoru, iqtisadi inkişaf, diversifikasiya, SOFAZ, dövlət tənzimlənməsi.

## THE ROLE OF OIL STRATEGY IN THE ECONOMY OF THE REPUBLIC OF AZERBAIJAN

**Lala HAMLET ISMAYİLOVA**  
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
Azerbaijan State Oil and Industry University

**Gulana Hidayat SHADMANOVA**  
Master's Student, Department of Industrial Economics  
Azerbaijan State Oil and Industry University  
E-mail: gulanashadmanova@gmail.com

**Abstract:** Purpose: The purpose of the study is to examine the role of the oil strategy in the economic development of the Republic of Azerbaijan, as well as to analyze the mechanisms of development and state regulation of the oil and gas sector under modern economic conditions.

Method: The article applies methods of statistical analysis, comparative analysis, systemic approach, and economic analysis of macroeconomic indicators of the oil sector.

Results: The study revealed that the oil strategy continues to play an important role in ensuring macroeconomic stability, strengthening export potential, and supporting investment activity in Azerbaijan. At the same time, the research highlights the necessity of further economic diversification and increasing the efficiency of oil revenue management in the context of modern global economic challenges.

**Keywords:** oil strategy, oil sector, state regulation, economy of Azerbaijan, export, investments, energy policy, economic diversification